

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΠΜΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΙΑΣ & ΜΜΕ

ΑΠΘ, 2023-28

Το κείμενο έχει σαν σκοπό την οργανωμένη παρουσίαση του στρατηγικού σχεδιασμού του Τμήματος Δημοσιογραφίας & ΜΜΕ για τον δεύτερο κύκλο σπουδών του για την περίοδο 2023-28. Το κείμενο στηρίζεται στον προηγούμενο στρατηγικό σχεδιασμό του Τμήματος για την περίοδο 2020-2023

- [https://www.jour.auth.gr/wp-content/uploads/2021/04/Jour Strategic Planning 2020-23.pdf](https://www.jour.auth.gr/wp-content/uploads/2021/04/Jour_Strategic_Planning_2020-23.pdf)

και στον στρατηγικό σχεδιασμό του ΑΠΘ

- <https://qa.auth.gr/documents/accreditation/auth/%CE%917.%20%CE%A3%CF%84%CF%81%CE%B1%CF%84%CE%B7%CE%B3%CE%B9%CE%BA%CF%8C%20%CE%A3%CF%87%CE%AD%CE%B4%CE%B9%CE%BF%202019-2022.pdf>) για τα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα

Γενικός προσανατολισμός – δυνατά και αδύνατα σημεία

Ο γενικός προσανατολισμός που περιγράφεται στον στρατηγικό σχεδιασμό της περιόδου 2020-23, δεν αλλάζει ως προς τα βασικά δεδομένα του, αλλά αναμορφώνεται ως προς τους στόχους και τις προκλήσεις που επιβάλλουν την συνεχή βελτίωση και ανταγωνιστικότητα των μεταπτυχιακών προγραμμάτων του Τμήματος.

Στον στρατηγικό σχεδιασμό της περιόδου 2020-2023 το Τμήμα ως σημαντικότερες προκλήσεις είχε επισημάνει:

Πρώτον, την κτιριακή διάσπαση σε διαφορετικά, απομακρυσμένα μεταξύ τους κτίρια. Το πρόβλημα αυτό παραμένει, και μάλιστα διαιωνίζεται, με την ενοικίαση από το Πανεπιστήμιο νέου κτιρίου επί της οδού Βασ. Ηρακλείου, παρότι η γενικότερη στρατηγική του ΑΠΘ προβλέπει την συγκέντρωση των ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων στην Πανεπιστημιούπολη. Η διάσπαση του Τμήματος σε τρεις χώρους δυσκολεύει σημαντικά τις εκπαιδευτικές και διοικητικές λειτουργίες του. Η διασπορά του διδακτικού έργου σε ένα μεγάλο αμφιθέατρο και σε δύο εργαστήρια στο κτίριο της Σχολής ΟΠΕ και σε μικρές αίθουσες για τα μεταπτυχιακά προγράμματα στην Β. Ηρακλείου, δυσκολεύει το ωρολόγιο πρόγραμμα. Επίσης, η δυσκολία μεγαλώνει όταν την ευθύνη των κτιριακών ζητημάτων έχει η Κοσμητεία. Επιπλέον, υπάρχει έλλειψη χώρου για την στέγαση των νέων μελών ΔΕΠ, των υποψήφιων διδασκόντων, και των απασχολούμενων ως εντεταλμένων καθηγητών, ενώ λείπει και χώρος κυλικείου στο κτίριο της Βασ. Ηρακλείου.

Δεύτερον, την έλλειψη προσωπικού και την προοδευτικά επιδεινούμενη αναλογία διδασκόντων/διδασκομένων, καθώς τα τελευταία χρόνια το Τμήμα δέχεται όλο και περισσότερους/ες φοιτητές/τριες. Το πρόβλημα παραμένει λόγω συνταξιοδοτήσεων και μακροχρόνων απουσιών, ωστόσο, η απόδοση μιας νέας θέσης ΔΕΠ προς προκήρυξη (Ηθική και Δεοντολογία της Δημοσιογραφίας και ΜΜΕ) ανοίγει μια μικρή πόρτα για την σταδιακή βελτίωση της αναλογίας διδασκόντων/διδασκομένων.

Τρίτον, η κατοχύρωση των επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων του Τμήματος. Με το νέο προσοντολόγιο του δημόσιου τομέα ΠΔ 85/2002, τα πτυχία των αποφοίτων μας επιτέλους μπαίνουν στον κλάδο ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού, γιατί κλάδος/ειδικότητα ΠΕ Επικοινωνίας και ΜΜΕ υπήρχε ανέκαθεν. Βέβαια, θα πρέπει να γίνονται και περισσότερες προκηρύξεις, όπως και να προηγούνται οι απόφοιτοι/ες μας σε θέσεις ειδικών συνεργατών δημοσιογράφων στους ΟΤΑ Α' και Β' βαθμού, όπου γίνονται προσλήψεις με μόνο κριτήριο ότι κάποιος είναι μέλος σε κάποια ένωση συντακτών. Σε κάθε περίπτωση είναι μια καλή εξέλιξη, έστω και με 30 χρόνια καθυστέρηση.

Τέταρτον, την συνεχή μείωση του τακτικού προϋπολογισμού. Το πρόβλημα παραμένει έντονο, αλλά το Τμήμα επιχειρεί, όπως έκανε και την προηγούμενη δεκαετία, μέσα από την ενίσχυση της εξωστρέφειας και την διεύρυνση οικονομικών-ερευνητικών πόρων να πετύχει τους στόχους του, σε αυτό το αντίξοο περιβάλλον.

Σήμερα, θα μπορούσε κανείς να εντοπίσει τα εξής δυνατά και αδύνατα σημεία του Τμήματος:

ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ
<p>Διδακτικό προσωπικό με σημαντική παραγωγικότητα και διεθνή αναγνωρισιμότητα</p> <p>Σημαντική εμπειρία των στελεχών της Γραμματείας και σαφές οργανόγραμμα</p> <p>Νέο αναμορφωμένο προπτυχιακό πρόγραμμα</p> <p>Πλήρες αγγλόφωνο πρόγραμμα (χειμερινό, εαρινό) για φοιτητές ERASMUS</p> <p>Δύο ελληνόφωνα ΠΜΣ και ένα Αγγλόφωνο ΠΜΣ</p> <p>Πετυχημένο πρόγραμμα πρακτικής άσκησης του ΠΠΣ</p> <p>Συνεργασίες με εξωτερικούς φορείς οργανισμούς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, καθώς και με επιστημονικές ενώσεις</p> <p>Δύο θερινά σχολεία, με την συμμετοχή διδακτόρων καθώς και συναδέλφων επισκεπτών καθηγητών από πανεπιστήμια της ημεδαπής και αλλοδαπής</p> <p>Σημαντική συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ερευνητικά έργα</p> <p>Σημαντική διεθνή κινητικότητα του διδακτικού και ερευνητικού προσωπικού</p>	<p>Κτιριακό</p> <p>Δαιδαλώδεις γραφειοκρατικές διαδικασίες της Επιτροπής Ερευνών (ΕΛΚΕ)</p> <p>Αύξηση εισακτέων</p> <p>Δυσκολίες προκήρυξης νέων θέσεων μελών ΔΕΠ</p> <p>Η γενικευμένη τάση μείωσης της κρατικής χρηματοδότησης των ΑΕΙ (εσωτερικά και εξωτερικά)</p>	<p>Το ευνοϊκότερο νομοθετικό πλαίσιο για την διεθνοποίηση.</p> <p>Η δυναμική παρουσία των μελών του Τμήματος στη Σύγκλητο, στις επιτροπές της Κοσμητείας και στις επιτροπές του ΑΠΘ.</p> <p>Η δημιουργία προγραμμάτων εξ αποστάσεως και αγγλόφωνων προπτυχιακών με αμοιβή (που αναπτύχθηκε κατά την περίοδο της πανδημίας (πρόκληση στην οποία οι υποδομές του ΑΠΘ και του Τμήματος αντεπεξήλθαν ιδιαίτερα ικανοποιητικά).</p> <p>Η αναζήτηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης όπως χορηγίες και δωρεές.</p> <p>Η συνεργασία με ομοειδή Τμήματα του εξωτερικού για κοινά μεταπτυχιακά ή διεκδίκηση ερευνητικών προγραμμάτων.</p> <p>Αξιοποίηση των διδασκόντων ΕΕΠ και ΕΔΙΠ στο διδακτικό έργο, στις επιτροπές του τμήματος, στην εκπροσώπηση του τμήματος στη Σχολή αλλά και δυνατότητα επίβλεψης πτυχιακών και διπλωματικών εργασιών</p> <p>Πολιτική επιλεκτικών μετατάξεων και μετακλήσεων έτσι ώστε να ανταποκριθεί στις ανάγκες</p> <p>Δημιουργία θέσεων επισκέπτη Καθηγητή Visiting Professor και πρόσκληση από το εξωτερικό Ελλήνων ή αλλοδαπών συναδέλφων</p>	<p>Σκληρός ανταγωνισμός ανάμεσα σε μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών</p> <p>Η αποδυνάμωση των κοινωνικών επιστημών (εσωτερικά και εξωτερικά)</p> <p>Οι επιπτώσεις των επάλληλων κρίσεων και τα πολιτικά, οικονομικά και ψυχολογικά εμπόδια που δημιουργούν στην ακαδημαϊκή κινητικότητα</p>

Γενικός προσανατολισμός μεταπτυχιακών σπουδών

Βασικός στόχος του Τμήματος είναι η παροχή υψηλού επιπέδου μεταπτυχιακών σπουδών που επικεντρώνονται στην ακαδημαϊκή αριστεία, την πληρότητα και αρτιότητα της εκπαιδευτικής διαδικασίας και τη συνεχή βελτίωση. Σκοπός των μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών είναι να παρέχουν στους φοιτητές εξειδικευμένες και επικαιροποιημένες γνώσεις στα επιστημονικά

αντικείμενα της ειδίκευσης τους, κοντά στις ανάγκες της αγοράς εργασίας. Ειδικότερα για τα ΠΜΣ του Τμήματος), διασφαλίζεται η:

- προσφορά ειδικεύσεων και μαθημάτων που αφορούν τόσο στη θεωρία, όσο και στην πρακτική εφαρμογή της Δημοσιογραφίας και της Επικοινωνίας
- παροχή εξειδικευμένων βασικών γνώσεων της δημοσιογραφίας και της επικοινωνίας με έμφαση στα ψηφιακά μέσα επικοινωνίας, τις νέες μορφές δημοσιογραφίας, τις αρχές & τεχνικές της ερευνητικής δημοσιογραφίας, της δημοσιογραφικής ηθικής & δεοντολογίας, τις επιπτώσεις της διαδικτυακής δημοσιογραφίας στην πολιτική και οικονομική λειτουργία των μέσων επικοινωνίας, τις επιπτώσεις της ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης και της παγκοσμιοποίησης στις ειδήσεις, αλλά και γενικότερα στους οργανισμούς επικοινωνίας και πολιτισμού, την έρευνα και επαλήθευση δημοσιογραφικού διαδικτυακού υλικού, τις αρχές και τεχνικές της δημοσιογραφίας σε διαφορετικά πεδία (περιβάλλον, υγεία, τεχνολογία), την ειδησεογραφία σε πολυπολιτισμικές συνθήκες, την επιρροή της πολιτικής και δημόσιας επικοινωνίας, την ανάπτυξη επικοινωνιακών στρατηγικών για ενημέρωση και πειθώ της κοινής γνώμης, το σχεδιασμό και την εφαρμογή επικοινωνιακής και πολιτισμικής πολιτικής και την παροχή υψηλού επιπέδου κατάρτισης στη διοίκηση, τη διαχείριση και το μάρκετινγκ οργανισμών επικοινωνίας και πολιτισμού.
- εξειδίκευση σε τομείς αιχμής, με συστηματική παρακολούθηση των διεθνών εξελίξεων στην έρευνα, τόσο στην σύγχρονη Δημοσιογραφία και Επικοινωνία όσο και σε συναφείς εφαρμοσμένες και τεχνολογικές κατευθύνσεις, καθώς και των νέων τάσεων που αναπτύσσονται διεθνώς στην έρευνα, στην εκπαίδευση, και στην αγορά εργασίας
- προσαρμογή του προγράμματος σπουδών, με στόχο την επιτυχή ανταπόκριση των αποφοίτων

Με την ολοκλήρωση των σπουδών τους, οι απόφοιτοι των μεταπτυχιακών προγραμμάτων του Τμήματος δύνανται να αποκτήσουν τις εξής δεξιότητες:

- να παράγουν δημοσιογραφικά κείμενα διαφόρων ειδών και για διαφορετικά μέσα ενημέρωσης (έντυπα, οπτικό-ακουστικά, διαδικτυακά),
- να συλλέγουν, αναλύουν και συνθέτουν στοιχεία και πληροφορίες σύμφωνα με τις μεθόδους και τις τεχνικές της δημοσιογραφικής έρευνας,
- να χρησιμοποιούν τις σύγχρονες τεχνολογίες πληροφορίας και επικοινωνίας,
- να τηρούν τους κανόνες και τις αρχές της δημοσιογραφικής δεοντολογίας,
- να σέβονται και να προάγουν τις αρχές της ελευθερίας της γνώμης, της σκέψης και της ελευθεροτυπίας,
- να εφαρμόζουν τη θεωρία στους βασικούς τομείς της εφαρμοσμένης επικοινωνίας (Δημόσια και Κοινωνική Επικοινωνία, Διαφήμιση, Δημόσιες Σχέσεις, Πολιτική και Πολιτιστική Επικοινωνία),
- να διεξάγουν ποσοτική και ποιοτική έρευνα στο χώρο των επικοινωνιών,
- να αναλύουν τις πολιτικές, την οικονομία, τη διοίκηση και τη λειτουργία των θεσμών της επικοινωνίας και των πολιτιστικών οργανισμών μέσα στο σύγχρονο, κοινωνικό και διεθνές περιβάλλον,
- να σέβονται και να προάγουν τις αρχές της δημοκρατίας και πλουραλιστικής δημόσιας σφαίρας.

Στρατηγικοί στόχοι μεταπτυχιακών για πενταετία 2023-2028

Με βάση τα παραπάνω, για την πενταετία και με στόχο την ενίσχυση της στρατηγικής ακαδημαϊκής ανάπτυξης, το Τμήμα θέτει τους παρακάτω στόχους: (α) επανεξέταση των υφιστάμενων και ίδρυση νέων ΠΜΣ με γνώμονα τις δυνατότητες του Τμήματος, το ενδιαφέρον των φοιτητών/τριών και τις νέες ανάγκες και απαιτήσεις που προκύπτουν από τις εξελίξεις στην κοινωνία και στον ακαδημαϊκό χώρο· (β) ενίσχυση της εξωστρέφειας των ΠΜΣ με αύξηση της διάχυσης των ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων, στην ευρύτερη δημόσια σφαίρα και έμφαση σε δυναμικούς εργασιακούς χώρους και φορείς απορρόφησης των αποφοίτων.

Για την υλοποίηση αυτών των στόχων το Τμήμα θα προχωρήσει στην (α) αναμόρφωση των προγραμμάτων των ΠΜΣ και την εισαγωγή νέων μαθημάτων, τα οποία θα παρακολουθούν τις εξελίξεις και θα καλύπτουν νέες απαιτήσεις και (β) επέκταση των συνεργειών με μέλη ΔΕΠ άλλων Τμημάτων ή με άλλα Τμήματα του ΑΠΘ για την ενίσχυση διατμηματικών ΠΜΣ.

Ένα δυνατό σημείο του Τμήματος είναι τα τρία μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών και δύο διατμηματικά στα οποία συνεργάζεται, ενώ μπορεί στα πλαίσια συνεργασιών μέσω του Erasmus+ και Mundus να δημιουργηθεί ένα ακόμη. Το Αγγλόφωνο μεταπτυχιακό με τρεις ειδικότητες επανιδρύθηκε πριν 3 χρόνια και έχει ένα πολύ ισχυρό όνομα στην διεθνή αγορά. Τα δύο ελληνόφωνα Δημοσιογραφίας και Επικοινωνίας έχουν από τρεις ειδικότητες και παρουσιάζουν αυξημένη ζήτηση και από στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών. Επιπλέον πολύ δυνατό σημείο αποτελούν τα δύο θερινά σχολεία, με την συμμετοχή διδασκάλων καθώς και συναδέλφων επισκεπτών καθηγητών από πανεπιστήμια της ημεδαπής και αλλοδαπής καθώς και αλλοδαπών καθηγητών. Το ένα διεξάγεται στη Θεσσαλονίκη με έμφαση στη διεθνή δημοσιογραφία και το δεύτερο στα Χανιά με έμφαση στη περιβαλλοντική δημοσιογραφία. Τέλος, η συμμετοχή του Τμήματος σε διατμηματικά προγράμματα διευκολύνει την επέκταση του Τμήματος και σε άλλες ερευνητικές σφαίρες χωρίς να επιβαρύνει υπερβολικά τους διδάσκοντες.

Το Τμήμα επίσης θα επιδιώξει τη συστηματική ενθάρρυνση της πρακτικής άσκησης των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών και προσέγγιση επιχειρήσεων/οργανισμών για τη δημιουργία προγραμματικών συμφωνιών πρακτικής άσκησης. Προς αυτή την κατεύθυνση, δυνατό σημείο αποτελεί το χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα πρακτικής άσκησης το οποίο οδήγησε πολλούς φοιτητές μας να παραμείνουν στο χώρο εργασίας όπου εκπαιδεύτηκαν και σήμερα να αποτελούν σημαντικό σύνδεσμο του Τμήματος με τους αντίστοιχους επαγγελματικούς χώρους. Δυνατό σημείο του Τμήματος που μπορεί επίσης να αξιοποιηθεί στην ίδια κατεύθυνση, είναι οι σχέσεις συνεργασίας πολλών μελών του με σημαντικούς τοπικούς οργανισμούς επικοινωνίας και πολιτισμού. Εξάλλου, η εικόνα του Τμήματος στην τοπική κοινωνία, επαγγελματικές ενώσεις, μέσα επικοινωνίας, αγορά εργασίας είναι πολύ καλή, κάτι που ενισχύεται και λόγω της υψηλής κατάταξης στις διεθνείς αξιολογήσεις μεταξύ αντίστοιχων τμημάτων.

Για τη βελτίωση αυτού του σημείου και με στόχο την ενίσχυση της σύνδεσης με τους αποφοίτους του τμήματος τόσο μέσω του συλλόγου αποφοίτων του Τμήματος, όσο και σε ατομικό επίπεδο και μέσω κοινωνικών δικτύων, το Τμήμα θα επιδιώξει την ενίσχυση της πρακτικής άσκησης. Ειδικότερα, θα επιδιώξει την (α) κινητοποίηση αριθμού αποφοίτων του Τμήματος με στόχο τη συμμετοχή τους στην αλληλεπίδραση και μεταφορά της εργασιακής εμπειρίας και των δυνητικών επαγγελματικών προοπτικών; (β) την καταγραφή, στο πλαίσιο της Πρακτικής Άσκησης, των απόψεων των δημόσιων και ιδιωτικών φορέων σχετικά με το υπόβαθρο των φοιτητών μας με σκοπό τη βελτίωση αυτών των συνεργασιών.

Σε ότι αφορά την ενίσχυση της *στρατηγικής ακαδημαϊκής έρευνας*, το Τμήμα θα επιδιώξει τη διατήρηση και αύξηση της χρηματοδότησης της έρευνας. Ένα από τα σημαντικότερα δυνατά σημεία του Τμήματος είναι τα χρηματοδοτούμενα προγράμματα που παίρνουν τα μέλη των 6 εργαστηρίων που διαθέτει. Έχει αυξηθεί σημαντικά ο αριθμός των ερευνών κάτι που καθιστά το Τμήμα μας πρώτο στην Σχολή σε προγράμματα και από τα πρώτα στα Τμήματα κοινωνικών επιστημών του ΑΠΘ. Με στόχο τη διατήρηση και ενίσχυση της θέσης αυτής, το Τμήμα θα υιοθετήσει (α) συστηματική ενθάρρυνση των νεότερων συναδέλφων για τη διεκδίκηση ανταγωνιστικών ερευνητικών προγραμμάτων (π.χ. ΕΛΙΔΕΚ), (β) εντατική εξωστρεφή δραστηριοποίηση στη δημόσια σφαίρα (π.χ. παρουσία σε ΜΜΕ, κ.λπ.) και τη χρήση νέων μεθόδων και ερευνητικών αποτελεσμάτων από ερευνητικά έργα στη διδασκαλία συγκεκριμένων μαθημάτων, (γ) συνέχιση και περαιτέρω ενίσχυση της εμπλοκής των φοιτητών/τριών στα ερευνητικά του προγράμματα, καθώς και σε εκείνα στα οποία συμμετέχει ως συνεργαζόμενος φορέας.

Στην *στρατηγική διεθνοποίησης* το Τμήμα θα προχωρήσει με την επέκταση των μη ελληνόφωνων προγραμμάτων/μαθημάτων και την ενίσχυση της συμμετοχής του σε διεθνή βήματα/φορείς. Το Τμήμα προσφέρει ένα πλήρες αγγλόφωνο πρόγραμμα χειμερινού και εαρινού εξαμήνου σε φοιτητές ERASMUS, κάτι που σημαίνει ότι μπορεί μελλοντικά να προσφέρει αγγλόφωνο προπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών όπως και προγράμματα εξ αποστάσεως ή δια βίου μάθησης.

Από τα πολύ δυνατά σημεία του Τμήματός μας είναι οι συνεργασίες μας με εξωτερικούς φορείς οργανισμούς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, καθώς και με επιστημονικές ενώσεις. Το Τμήμα μας έχει τα περισσότερα μνημόνια συνεργασίας από όλα τα 42 Τμήματα του ΑΠΘ. Ενδεικτικά αναφέρονται τα μνημόνια συνεργασίας με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, τον Οργανισμό Μεγάρου Μουσικής Θεσσαλονίκης, Πανελλήνιο Σύνδεσμο Αθλητικού Τύπου, τον Μητροπολιτικό Οργανισμό Μουσείων Εικαστικών Τεχνών Θεσσαλονίκης (ΜΟΜus), το Πολυεθνικό Κέντρο Εκπαίδευσης Επιχειρήσεων Υποστήριξης Ειρήνης, ΕΙΤΑ, ΙΑΜCΡ, Δημοτική Εταιρεία Πληροφόρησης Θεάματος και Επικοινωνίας (ΔΕΠΘΕ) του Δήμου Θεσσαλονίκης, Γραφείο Προσέλκυσης Συνεδρίων και Επισκεπτών Μητροπολιτικής Περιοχής Θεσσαλονίκης, Ινστιτούτο Επικοινωνίας, Ένωση Συντακτών Ημερησίων Εφημερίδων Μακεδονίας Θράκης, Επιστημονική Εταιρεία «Διαθεματικό, Διαπολιτισμικό Ραδιόφωνο της Εκπαιδευτικής Κοινότητας-Το πρώτο μαθητικό ραδιόφωνο», Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, Ίδρυμα Μπότση, Google, Digital Network, Βουλή-Τηλεόραση και άλλες.

Για την ενίσχυση και την υλοποίηση των στόχων αυτών θα εφαρμόσει τις εξής πολιτικές:

- αξιοποίηση των υφιστάμενων οικονομικών δυνατοτήτων/προγραμμάτων για την προσέλκυση καθηγητών από ξένα ΑΕΙ (είτε με εκπαιδευτική άδεια είτε ως επισκεπτών καθηγητών/ερευνητών).
- Ενίσχυση του αριθμού ξένων υποψήφιων διδασκόντων.
- Επιδίωξη για πρόσληψη και συνεργασία με διδάσκοντες/ουσες με διεθνείς εργασιακές εμπειρίες ή/και διεθνή αναγνώριση.
- Υποστήριξη των μελών ΔΕΠ για συμμετοχή σε διεθνή συνέδρια και διεθνή ερευνητικά δίκτυα και για αξιοποίηση των εκπαιδευτικών αδειών με σκοπό την ανάπτυξη διεθνών συνεργασιών με Ίδρυματα του εξωτερικού, σε επίπεδο έρευνας και εκπαίδευσης.
- Διοργάνωση ξενόγλωσσων θεματικών εκδηλώσεων/σεμιναρίων
- Ενίσχυση του αριθμού ξένων φοιτητών στα Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών (τόσο μέσω του αγγλόφωνου μεταπτυχιακού όσο και μέσω Erasmus+).
- Βελτίωση της συμμετοχής σε διεθνή δίκτυα και μεγαλύτερη ενεργοποίηση συνεργασιών με Τμήματα και Σχολές από ξένα πανεπιστήμια εκτός Erasmus +

Βέβαια για να ανταπεξέλθει, ακαδημαϊκά, οργανωτικά και λειτουργικά στα παραπάνω, μέσα σε ένα περιβάλλον γενικότερης περιστολής των κονδυλίων για τα ΑΕΙ και αύξησης των διοικητικών υποχρεώσεων, το Τμήμα θα επιδιώξει επίσης να καλύψει όσο το δυνατόν καλύτερα τα κενά και να βελτιώσει την ποιότητα του διδακτικού και διοικητικού προσωπικού. Σε ότι αφορά τη στρατηγική οργανωτικής του ανάπτυξης, το Τμήμα θα επιδιώξει να ενισχύσει (α) την αποκέντρωση των αποφάσεων με μεταφορά αποφασιστικών αρμοδιοτήτων στις Συντονιστικές Επιτροπές των ΠΜΣ, (β) τη διαμόρφωση προτεραιοτήτων για τον προγραμματισμό μελλοντικών θέσεων ΔΕΠ, με προτεραιότητα σε θέματα αιχμής της έρευνας, (γ) την αξιολόγηση και ιεράρχηση των διδακτικών και άλλων αναγκών σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα (και σε συνάρτησή με την εξέλιξη του δυναμικού του Τμήματος μέσω συνταξιοδοτήσεων, διορισμών, κ.λπ.) και την αντιστοίχισή τους με διακριτά γνωστικά αντικείμενα, και (δ) την αναζήτηση των νομικών δυνατοτήτων για την απόκτηση νέων στελεχών μέσω μετατάξεων ή αποσπάσεων υπαλληλικού προσωπικού από τη μέση εκπαίδευση ή άλλους τομείς του Δημοσίου. Επίσης, θα επιδιώξει την:

- παρότρυνση για μετακινήσεις για επιμόρφωση, εναλλαγή μαθημάτων, υποστήριξη επιστημονικών αδειών
- ενίσχυση των κοινών μαθημάτων με άλλα Τμήματα/σχολές για αύξηση της διδακτικής προσφοράς χωρίς περαιτέρω επιβάρυνση του προσωπικού.
- βελτίωση της διαφάνειας και λογοδοσία με την εφαρμογή του κανονισμού παραπόνων φοιτητών που εγκρίθηκε το 2023
- βελτίωση της επικοινωνίας με τους φοιτητές/τριες μέσω του θεσμού των ακαδημαϊκών συμβούλων σε όλα τα επίπεδα σπουδών με την εφαρμογή του κανονισμού ακαδημαϊκού συμβούλου που εγκρίθηκε το 2023

Σημαντική κρίνεται και η ενίσχυση των υπηρεσιών υποστήριξης μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών, μέσω της (α) συνεχούς βελτίωσης της διδακτικής δράσης με παρότρυνση για αξιολόγηση από πλευράς

φοιτητών/τριών και επεξεργασία των ευρημάτων, με στόχο την ανατροφοδότηση για να βελτιωθούν τα προγράμματα, οι μέθοδοι διδασκαλίας και οι υπηρεσίες υποστήριξης, εξασφαλίζοντας μια φοιτητοκεντρική προσέγγιση που θα προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες ανάγκες και προσδοκίες και θα εξελίσσεται μαζί με αυτές· (β) μεγαλύτερης ενσωμάτωσης και αξιοποίησης των νέων τεχνολογιών, χρησιμοποιώντας ψηφιακά εργαλεία και πλατφόρμες που υποστηρίζουν τη συνεργασία, την επικοινωνία και την ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ φοιτητών/τριών και της ευρύτερης ακαδημαϊκής κοινότητας· και (γ) της ενίσχυσης και προώθησης ευκαιριών συνεργασίας και δικτύωσης για φοιτητές/τριες εντός του ιδρύματος και με εξωτερικούς δρώντες μέσω της διοργάνωσης διαλέξεων με επισκέπτες ομιλητές, σεμιναρίων και εργαστηρίων επαγγελματιών του στους χώρους της δημοσιογραφίας, της επικοινωνίας και του πολιτισμού.

Επίσης, το Τμήμα θα επιδιώξει την εφαρμογή του θεσμού του ακαδημαϊκού συμβούλου που εγκρίθηκε το 2023 και στα μεταπτυχιακά προγράμματα για της παρακολούθηση της επιτυχούς ακαδημαϊκής πορείας των φοιτητών/τριών. Τέλος, θα επιδιώξει την ενίσχυση, σε συνεργασία με τις εξειδικευμένες υπηρεσίες υποστήριξης του ΑΠΘ, των προσφερόμενων υπηρεσιών συμβουλευτικής σταδιοδρομίας, υποστήριξης ψυχικής υγείας και βοήθεια με πρακτική άσκηση και τοποθετήσεις σε θέσεις εργασίας, των μεταπτυχιακών φοιτητών.